



Verbale del 15 luglio 2025

RIUNIONE TELEMATICA E ASINCRONA DEL PQA DEL 15 LUGLIO 2025

Il giorno 15 luglio si è tenuta in modalità telematica e asincrona la riunione del Presidio della Qualità convocata dalle ore 08:00 alle ore 10:00, con il seguente punto all'OdG:

- **Approvazione verbale delle riunioni del 23 giugno 2025 e 7 luglio 2025 del PQA e del Prorettore Delegato alla Qualità e dell'Allegato sulla *"Verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR – Visita 2020."***

Sono presenti il Prof. Pietro Hiram Guzzi (Coordinatore), il Dott. Michele Avolio, la Prof.ssa Flavia Biamonte, il Prof. Gerardo Perozziello, la Prof.ssa Anna Melania Sia e i Componenti Studenti, giusta nomina del Consiglio degli Studenti, Sig.na Noemi Maria Scarmato e Sig. Stefano Capriglia.

Il Coordinatore del PQA, in apertura, richiama i verbali delle riunioni del 23 e del 7 luglio, fornendone un sintetico riepilogo dei contenuti.

SEDUTA DEL 23 GIUGNO 2025

Luogo: Sala Riunioni del Prorettore delegato alla Qualità

Oggetto: Avvio delle attività di monitoraggio del Sistema di Assicurazione della Qualità (SAQ) e verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR – Visita 2020

Partecipanti alla riunione del 23 giugno 2025:

- Prof. Francesco Saverio Costanzo, Prorettore con delega all'Assicurazione della Qualità
- Prof. Pietro Hiram Guzzi, Coordinatore del Presidio della Qualità di Ateneo
- Membri del PQA: Prof.ssa Flavia Biamonte, Prof. Gerardo Perozziello, Prof.ssa Anna

L. Melania Sia, assente giustificato il Dott. Michelino Avolio. Assenti giustificati i Sig. Noemi Scarmato e Stefano Capriglia.

1. Apertura dei lavori

Alle ore 14.00 del 23 giugno si apre la seduta del Presidio della Qualità di Ateneo, convocata congiuntamente con il Prorettore delegato alla Qualità, con l'obiettivo di avviare formalmente le attività di monitoraggio del Sistema di Assicurazione della Qualità a livello di Ateneo per l'anno 2025.

2. Oggetto della seduta: Monitoraggio del Sistema di AQ a Livello Sede: Stato di implementazione delle azioni relative alle prescrizioni ANVUR – Visita 2020

In apertura, il Coordinatore del PQA ricorda che l'ultima visita di accreditamento periodico ANVUR si è svolta nel corso dell'anno 2020, e che nel relativo Rapporto finale sono state formulate specifiche **prescrizioni e raccomandazioni a livello di sede**, le cui evidenze di attuazione devono essere oggetto di sistematico monitoraggio.

D'intesa con il Prorettore delegato, si stabilisce che **l'attività prioritaria del ciclo di riesame 2025 sarà la verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR emerse nella visita 2020**, con particolare riferimento alle azioni riportate nel Piano di Miglioramento di Ateneo.

3. Analisi delle singole prescrizioni ANVUR – Livello sede

Si procede alla disamina puntuale delle **prescrizioni formulate nel Rapporto ANVUR 2020 a livello di sede**, secondo la seguente struttura per ciascuna voce:

- **Prescrizione [ID]:**
- **Responsabile dell'attuazione:** [Responsabile]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [attuata, parzialmente attuata, non attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [.]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** []
- **Proposte operative del PQA:** []

Alle ore 16.30 la seduta viene sospesa e aggiornata al giorno 7 luglio, alle ore 15.30.

SEDUTA DEL 7 LUGLIO

Luogo: Sala Riunioni del Prorettore delegato alla Qualità

Oggetto: Prosecuzione dei lavori della seduta relativa all'avvio delle attività di monitoraggio del Sistema di Assicurazione della Qualità (SAQ) e verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR – Visita 2020

Partecipanti alla riunione del 7 luglio 2025:

- Prof. Francesco Saverio Costanzo, Prorettore con delega all'Assicurazione della Qualità
- Prof. Pietro Hiram Guzzi, Coordinatore del Presidio della Qualità di Ateneo
- Membri del PQA: Dott. Michelino Avolio, Prof.ssa Anna L. Melania Sia, assenti giustificati la Prof.ssa Flavia Biamonte, il Prof. Gerardo Perozziello e i Sig. Noemi Scarmato e Stefano Capriglia.

Alle ore 15.30 del 7 luglio 2025 riprendono i lavori, procedendo con il monitoraggio del Sistema di Assicurazione della Qualità (SAQ) e la verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR – Visita 2020.

Concluse le attività di analisi, di concerto con il Prorettore delegato, la seduta si chiude alle ore 17:00, rinviando l'approvazione del presente verbale e dell'Allegato contenente le osservazioni sulla *“Verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR – Visita 2020”* alla successiva riunione telematica e asincrona convocata il 15 luglio 2025, dalle ore 08:00 alle ore 10:00.

Il PQA prende atto delle attività di analisi condotte nel corso delle riunioni del 23 giugno 2025 e del 7 luglio 2025 dal Presidio della Qualità di Ateneo e dal Prorettore Delegato alla Qualità, le quali risultano dettagliatamente documentate nell'Allegato relativo alla *“Verifica dello stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR – Visita 2020”*, da considerarsi parte integrante del presente documento.

Si procede, quindi, con l'approvazione del presente verbale.

Il PQA, di concerto con il Prorettore delegato, delibera la trasmissione del presente atto al Magnifico Rettore, unitamente al quadro riepilogativo delle azioni attuate (Allegato), con l'obiettivo di:

- Documentare formalmente lo stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR;
Individuare eventuali misure correttive residuali;
- Avviare, se necessario, ulteriori azioni di sistema o supporto ai livelli decentrati (Scuole, Dipartimenti, CdS).

Alle ore 10:00, non essendoci ulteriori punti all'ordine del giorno, la seduta è tolta.

Il Presidio ne demanda la pubblicazione sul sito web www.pqa.unicz.it.

Prof. Francesco Saverio Costanzo

Prof. Pietro Hiram Guzzi

Dott. Michele Avolio

Prof.ssa Flavia Biamonte

Prof. Gerardo Perozziello

Prof.ssa Anna L. Melania Sia

Sig. Stefano Capriglia

Sig.na Noemi Maria Scarmato

ALLEGATO AL VERBALE DEL 15 LUGLIO 2025

VERIFICA DELLO STATO DI ATTUAZIONE DELLE PRESCRIZIONI ANVUR – VISITA 2020

- **Prescrizione [R1.A.1 La qualità della ricerca e della didattica nelle politiche e nelle strategie dell'Ateneo]:** *Raccomandazione: A partire dal prossimo Piano Strategico, si raccomanda di definire gli obiettivi strategici in un documento chiaro e articolato e pubblico, con una formale definizione di azioni, responsabilità ed attività di monitoraggio opportunamente pianificate.*
- **Responsabile dell'attuazione:** [Rettore]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [attuata, in corso monitoraggio]
- **Evidenze documentali disponibili:** [Sono stati consultati i Piani Triennali di sviluppo dell'Ateneo degli anni 2021-2024 (pag. 18-26) e 2024-2026 (pag. 21-47), disponibili agli indirizzi
- (<https://web.unicz.it/admin/uploads/2024/10/piano-strategico-dateneo-triennio-2024-2026-pubblicazione.pdf> e <https://web.unicz.it/admin/uploads/2021/07/piano-strategico-21-23delibera-nucleo.pdf>) ed adottati dal CdA dell'Ateneo.]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
- **Proposte operative del PQA:** [Si suggerisce alla governance di monitorare annualmente lo stato di avanzamento degli obiettivi operativi, diffondendo nel personale i risultati del monitoraggio]

-
- **Prescrizione [R1.A.3 Revisione critica del funzionamento del sistema AQ]:** *Raccomandazione: A partire dall'anno accademico 2021/22, si raccomanda di fornire una maggiore evidenza, attraverso un esame formale e complessivo da parte degli organi apicali, delle azioni di miglioramento e dell'intero sistema AQ; si raccomanda, altresì, di definire la periodicità delle attività di monitoraggio e di riesame e di rendere sistematica la raccolta di osservazioni critiche e proposte di miglioramento da parte di docenti e PTA.*

- **Responsabile dell'attuazione:** [PQA - SA - CdA - Direzione Generale]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [Il PQA, con il protettore delegato ha condotto l'esame critico del sistema di AQ dell'Ateneo, per adeguarlo ad AVA3 ed ha licenziato nella seduta dell'11 giugno 2025 (<https://pqa.unicz.it/wp-content/uploads/2025/07/VERBALE-PQA-2025-06-11.pdf>) l'aggiornamento del SAQ di ateneo, trasmesso al SA ed al CdA per le successive valutazioni di competenza. Il PQA, dal 2024, conduce annualmente l'analisi del sistema di AQ di ateneo, disponibile sul sito del PQA. Sono stati definiti i questionari relativi all'opinione dei docenti (<https://pqa.unicz.it/wp-content/uploads/2023/04/Docenti.pdf>), è stato definito un sistema web per la raccolta di osservazioni e reclami, è stata definita, ma attuata solamente in via sperimentale, la raccolta delle opinioni del personale PTA].
- **Criticità riscontrate:** [Implementazione definitiva da parte dell'ateneo della raccolta delle opinioni del PTA]
- **Proposte operative del PQA:** [Si propone alla governance di riservare almeno una riunione annuale dedicata all'analisi dello stato del sistema di Assicurazione della Qualità, prendendo in esame le relazioni del PQA e del NdV, nonché i documenti di monitoraggio predisposti da ciascun Dipartimento. Si suggerisce al direttore generale di implementare la raccolta delle opinioni del PTA.]

=====

- **Prescrizione [R1.B.2 Programmazione dell'offerta formativa]:** *Raccomandazione: Si raccomanda all'Ateneo, a partire dalla programmazione dell'offerta formativa 2022/23, di raccogliere e tener conto delle esigenze del territorio e di identificare i principali portatori di interesse anche rendendo operativo il Comitato Tecnico di confronto con le parti sociali previsto nel documento SAQ- Didattica.*
- **Responsabile dell'attuazione:** [Rettore - SA]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [parzialmente attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [SUA-CdS, Documenti Progettazione Dottorato, Linee Guida per Intervista Stakeholder] Si evidenzia che l'ateneo, sebbene non abbia formalmente istituito un comitato di indirizzo, tiene conto delle esigenze del territorio in maniera bottom-up. Infatti durante la fase di istituzione dei nuovi corsi di laurea i

docenti incaricati dal senato accademico attuano tale processo in maniera omogenea avvalendosi di linee guida appositamente predisposte dal PQA. Gli esiti di tali osservazioni sono poi vagliate dalla CPDS e dagli organi centrali a cui spetta la decisione definitiva dell'attivazione sulla scorta di tali risultanze. Il processo è standardizzato nel Sistema di AQ di ateneo.

- **Criticità riscontrate (ove presenti):**[Comitato Tecnico Operativo non istituito.]
 - **Proposte operative del PQA:** [Si consiglia di corroborare il processo attualmente implementato con l'istituzione di un comitato di indirizzo di ateneo, o di area biomedica, che possa centralizzare e supportare le fasi di programmazione dell'offerta formativa.]
-

- **Prescrizione [ID R1.B3 Progettazione e aggiornamento dei CdS]:** *Raccomandazione: Si raccomanda che il PQA assicuri, a partire dalla programmazione dell'anno accademico 2022/23, l'applicazione di quanto previsto nel documento "SISTEMA DI ASSICURAZIONE DELLA QUALITÀ - DIDATTICA": ricognizione delle esigenze formative del territorio, progettazione e aggiornamento dei CdS, la valorizzazione dell'utilizzo di metodi e strumenti didattici mirati all'apprendimento attivo da parte dello studente anche al fine di migliorare il quoziente studenti/docenti.*
 - **Responsabile dell'attuazione:** [PQA]
 - **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [attuata]
 - **Evidenze documentali disponibili:** [Linee Guida] Il PQA ha definito opportune linee guida per la progettazione dei CdS, per l'ascolto degli stakeholder, per la produzione dei commenti alle SMA e dei RRC (https://pqa.unicz.it/wp-content/uploads/2024/03/UMG-Linee-guida-per-la-consultazione-con-le-parti-interessate_All3-10_Comp.pdf). Il PQA ha inoltre definito delle linee guida per la produzione e conservazione del materiale didattico (<https://pqa.unicz.it/wp-content/uploads/2025/07/VERBALE-PQA-2025-06-18.pdf>).
 - **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
 - **Proposte operative del PQA:** [Attuazione del Monitoraggio della rispetto delle LG.]
-

- **Prescrizione [ID: R1.C1 Reclutamento del corpo docente]:** *Raccomandazione: Si*

raccomanda all'Ateneo di definire e pubblicizzare a partire dal prossimo aggiornamento della programmazione, i criteri di assegnazione delle risorse ai Dipartimenti, coerenti con la visione dell'Ateneo e la sua programmazione. Si raccomanda inoltre che l'Ateneo, già dall'anno accademico 2021/22, dia corso alle iniziative già programmate per l'aggiornamento delle competenze didattiche sollecitando anche la partecipazione del resto corpo docente.

- **Responsabile dell'attuazione:** [Rettore]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [non attuata, parzialmente attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [Dal 2022 sono stati organizzati corsi di andragogia per i docenti, per un totale di 250 ore, <https://pqa.unicz.it/ava/aq-didattica/corso-di-andragogia/>]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** Si da atto che gli organi centrali hanno attenzionato il problema. Nel 2021, si ricorda che, fra le altre, nelle sedute del 24/3, del 12/4 e del 19/4, il senato ha emanato le linee programmatiche per l'utilizzo dei punti organico, applicate dal 2022. Nella seduta del S.A. del 28.01.2025, è stata inoltre presentata una bozza operativa di criteri di assegnazione di risorse ai Dipartimenti. Relativamente alla formazione del personale docente si da atto che sono stati programmati ed erogati dei corsi di Andragogia. In aggiunta i singoli dipartimenti hanno implementato corsi di formazione (ad esempio il DSMC ha attivato il Laboratorio di Didattica Innovativa, di Scrittura Nature Masterclass, di statistica). Il personale coinvolto nella didattica della SMC ha seguito dei corsi su AVA3 della fondazione CRUI.
- **Proposte operative del PQA:** [Si suggerisce all'ateneo di proseguire a finanziare i corsi di formazione per il personale docente. Si suggerisce all'ateneo di dare seguito alla raccomandazione ANVUR e, nelle more, corroborare le delibere di assegnazione dei punti organico e delle risorse con maggiori e cogenti motivazioni, coerenti con il Piano Strategico]

-
- **Prescrizione [ID: R1.C.2 Strutture e servizi di supporto alla didattica e alla ricerca personale tecnico amministrativo]:** *Raccomandazione: Si raccomanda di organizzare, a partire dall'anno accademico 2021/22, in modo strutturato la rilevazione dell'adeguatezza di risorse, strutture e servizi di supporto alla ricerca, alla*

didattica e agli studenti, (e.g. Spazi, biblioteche, laboratori, ausili didattici, infrastrutture IT ecc.), mettendo a sistema le rilevazioni già effettuate (opinioni studenti e docenti), integrandole adeguatamente ed utilizzandone i risultati per le opportune e conseguenti azioni. Nei documenti relativi al funzionamento del sistema di AQ della Didattica e della Ricerca è presente una sezione relativa alla gestione delle infrastrutture; si raccomanda di integrarla con misure di monitoraggio strutturato delle esigenze di CdS, Dottorati di Ricerca e Dipartimenti. Si raccomanda altresì, a partire dall'anno 2021, un monitoraggio puntuale della consistenza numerica e organizzativa del proprio personale tecnico- amministrativo in funzione delle esigenze di gestione della didattica, della ricerca e della terza missione, al fine di garantirne la costante adeguatezza.

- **Responsabile dell'attuazione:** [PQA - Organi Centrali]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [parzialmente attuata] Relativamente alla rilevazione della adeguatezza delle risorse si dà atto che il PQA ha precedentemente definito un questionario per la rilevazione delle strutture, erogato in via sperimentale. Dall'anno accademico 25-25, il PQA, su indicazione ed in concerto con il NdV, ha predisposto un ulteriore questionario per la rilevazione dell'opinione degli studenti relativamente alla strutture. Gli esiti dei questionari di rilevazione dell'opinione dei docenti includono la valutazione delle strutture (<https://pqa.unicz.it/ava/aq-didattica/ril-opinioni-e-dati-statistici/opdocgen/>). Si dà anche atto che il DSMC ha condotto, in data ottobre 2024, la valutazione dell'opinione del personale ad esso afferente, al fine di integrarle nelle azioni operative del proprio piano dipartimentale.
- **Evidenze documentali disponibili:** [Questionario Strutture]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
- **Proposte operative del PQA:** [Si suggerisce di rendere pubblico sul sito istituzionale l'organigramma e il funzionigramma del personale tecnico amministrativo di ateneo]

-
- **Prescrizione [ID. R2.A.1 Gestione dell'AQ e monitoraggio dei flussi informativi tra le strutture responsabili]:** *Si raccomanda che il Presidio della Qualità, a partire dall'anno accademico 2021/22, implementi le azioni necessarie a sovrintendere in*

maniera organica e funzionale modalità e tempi di raccolta dei dati ed informazioni relative sia alla attività didattica, ivi inclusa la distribuzione ai singoli docenti dei risultati dell'opinione degli studenti, che a quella di ricerca e terza missione, al fine di consentirne la fruibilità agli attori della AQ ed alla governance dei corsi di studi e dei Dipartimenti. Si raccomanda altresì che le strutture preposte alla AQ rendano sistematica la comunicazione con le strutture didattiche e di ricerca.

- **Responsabile dell'attuazione:** [PQA]: I risultati dell'opinione degli studenti sono inviati ai singoli docenti in forma disaggregata, e disponibili in forma aggregata sul sito del PQA. Le strutture didattiche hanno a disposizione entrambi i dati. Il PQA ha definito, di concerto con il NdV, una nuova struttura del questionario dell'opinione degli studenti. Il PQA ha inoltre condotto sistematicamente la rilevazione dell'opinione dei dottorandi e dei dottori di ricerca. Il PQA monitora con cadenza annuale lo stato di attuazione del SAQ.
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [.]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
- **Proposte operative del PQA:** []

-
- **Prescrizione [ID R2.B.1 Autovalutazione dei CdS e dei Dipartimenti e verifica da parte del NdV]:** *Raccomandazione: Nel proseguire la sua attività di valutazione si raccomanda che entro l'anno accademico 2021/22 il Nucleo di Valutazione rafforzi le azioni di diffusione delle sue raccomandazioni verso gli organi di governo l'intera comunità accademica e gli stakeholder e che la Governance renda evidente se e con quali modalità sono prese in carico le raccomandazioni del Nucleo di Valutazione. Si raccomanda, inoltre, che l'Ateneo entro l'anno accademico 2021/22 rafforzi le proprie procedure per garantire a livello di CdS processi di riesame e miglioramento continuo efficaci.*
 - **Responsabile dell'attuazione:** [NdV - Ateneo - PQA] Relativamente al monitoraggio dei processi di riesame dei CdS si osserva la presenza di linee guida per il monitoraggio e riesame. Si riscontra anche che a partire dall'anno 2025 il PQA ha introdotto il monitoraggio sistematico delle azioni proposte nelle SMA (link al

verbale del 10 aprile 2025,

<https://pqa.unicz.it/wp-content/uploads/2025/04/VERBALE-PQA-2025-04-10.pdf>).

- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [parzialmente attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [.]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
- **Proposte operative del PQA:** [Si suggerisce al NdV di dotarsi di un piano di diffusione sistematico delle raccomandazioni e di intensificare l'attività di disseminazione.]

-
- **Prescrizione [ID. R4.A.1 Strategia e politiche di Ateneo per la qualità della ricerca]:**
Raccomandazione: Al fine di definire politiche volte a realizzare la propria visione della qualità della ricerca e della terza missione si raccomanda che a partire dall'anno accademico 2021/22 l'Ateneo si doti di obiettivi a livello di ateneo e che tali obiettivi risultino coerenti e plausibili con i risultati degli esercizi nazionali di valutazione. Si raccomanda inoltre di chiarire il ruolo della Commissione ricerca nel sistema di AQ di Ateneo.
 - **Responsabile dell'attuazione:** [Rettore - Dipartimenti-Commissione Ricerca di Ateneo -PQA]
 - **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [parzialmente attuata]
 - **Evidenze documentali disponibili:** [riorganizzazione dei compiti e della composizione della Commissione Ricerca di Ateneo emanata con DR 552 del 04/05/2022
(<http://web.unicz.it/it/page/Regolamenti-ricerca-etrasferimento-tecnologico>)
 - **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
 - **Proposte operative del PQA:** [Per il PQA, produrre documento che definisca il ruolo della Commissione ricerca. Per la commissione ricerca e l'ateneo esplicitare il legame tra le azioni di TM e di ricerca con i risultati, in termini di prodotti della ricerca e di attività di terza missione, integrando ed inglobando le relazioni delle commissioni dipartimentali. Si suggerisce alla commissione ricerca di ateneo il monitoraggio della produzione scientifica di ateneo].
-

- **Prescrizione [ID. R.4.A.2 Monitoraggio della ricerca scientifica e interventi migliorativi]:** *Raccomandazione: Si raccomanda che l'Ateneo si doti di un sistema efficace di monitoraggio dei risultati della ricerca a livello centrale a partire dall'anno accademico 2021/22. Pur essendo legittimo il decentramento a livello di dipartimenti, occorre che gli organi di governo mediante strumenti e indicatori appositamente elaborati e coerenti con i sistemi di valutazione implementati da ANVUR, conducano periodicamente un'efficace valutazione della qualità dei risultati capace di generare azioni migliorative plausibili e realizzabili e opportunamente monitorate.*
- **Responsabile dell'attuazione:** [Rettore -SA - Commissione Ricerca.]
- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [parzialmente attuata attuata]
- **Evidenze documentali disponibili:** [.]
- **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
- **Proposte operative del PQA:** [Si suggerisce che la commissione ricerca di ateneo, di concerto con il SA ed il Rettore, definisca un sistema di valutazione della qualità dei risultati della ricerca, integrando i sistemi dipartimentali, magari avvalendosi dei sistemi informatici quali Criterium usati per la VQR o altri sistemi, per monitorare sistematicamente i risultati delle attività di ricerca in relazione agli obiettivi del Piano Strategico].

=====

- **Prescrizione [ID R.4.A.3]:** *Raccomandazione: Si raccomanda di definire e rendere noti entro l'anno solare 2021 i criteri e le modalità di distribuzione delle risorse per ricerca e terza missione nonché di incentivi e premialità tenendo conto, come suggerito dal NdV, dei risultati della valutazione della ricerca e della terza missione. Si raccomanda altresì un puntuale e regolare monitoraggio annuale dell'applicazione di detti criteri.*
- **Responsabile dell'attuazione:** [Rettore - SA] Sono state definite le linee guida per la premialità dei singoli docenti, ma tuttora non sono state definite le linee guida per la distribuzione delle risorse per ricerca e terza missione. Sono attive delle politiche di incentivazione a livello di singolo dipartimento (ad esempio, sostegno alla pubblicazione dei giovani ricercatori nel DMSC e DSMC o sostegno alla internazionalizzazione del DSMC o diffusione delle attività di ricerca nel DMSC e DSMC) .

- **Stato di avanzamento al [23-06-2025]:** [non attuata]
 - **Evidenze documentali disponibili:** [.]
 - **Criticità riscontrate (ove presenti):** [Nessuna]
 - **Proposte operative del PQA:** [Si suggerisce di attenzionare tale punto e di definire quanto richiesto. Si consiglia di valorizzare o estendere le buone pratiche presenti a livello di singolo dipartimento. ad esempio sostegno alla pubblicazione dei giovani ricercatori nel DMSC e DSMC]
-

4. Trasmissione del verbale al Rettore

Al termine dell'analisi, il PQA, di concerto con il Prorettore delegato, delibera la trasmissione del presente verbale al Magnifico Rettore, unitamente al quadro riepilogativo delle azioni attuate, con l'obiettivo di:

- Documentare formalmente lo stato di attuazione delle prescrizioni ANVUR;
 - Individuare eventuali misure correttive residuali;
 - Avviare, se necessario, ulteriori azioni di sistema o supporto ai livelli decentrati (Scuole, Dipartimenti, CdS).
-

5. Chiusura dei lavori

Alle ore 10:00, non essendoci ulteriori punti all'ordine del giorno, la seduta è tolta.

Il Presidio approva il documento e ne demanda la pubblicazione sul sito web <https://pqa.unicz.it/>.

Prof. Francesco Saverio Costanzo

Prof. Pietro Hiram Guzzi

Dott. Michele Avolio

Prof.ssa Flavia Biamonte

Prof. Gerardo Perozziello

Prof.ssa Anna L. Melania Sia

Sig. Stefano Capriglia

Sig.na Noemi Maria Scarmato